

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Селютиной Татьяны Сергеевны на тему  
**«Развитие организационно-методического обеспечения стратегического  
экономического анализа корпорации»**, представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика

Эффективное развитие корпорации во-многом зависит от обоснованности выбора стратегических целей и задач, решаемых для их достижения, что повышает роль стратегического экономического анализа, методы которого позволяют выявлять и оценивать внешние и внутренние возможности успешного функционирования экономического субъекта. Принимая во внимание то, что автор развил организационно-методическое обеспечение стратегического экономического анализа в частности разработал систему эконометрических моделей, помогающих оптимизировать управленческие решения по достижению положительных результатов в решении перспективных задач корпорации, то актуальность темы диссертационного исследования не вызывает сомнения.

Изучение содержания автореферата подтверждает, что цель исследования в основном достигнута. Автором разработан целый ряд существенных положений, способствующих повышению качества управленческих решений за счет использования потенциала стратегического экономического анализа. К таким положениям, имеющих элементы научной новизны, можно отнести:

- предложения по развитию теоретических положений стратегического экономического анализа, включающие разработанную классификацию стратегического экономического анализа по новым выделенным признакам (по объектам анализа, субъектам и пользователям результатов анализа, источникам информационного обеспечения);
- концептуальный подход к представлению стратегического экономического анализа как системы взаимосвязанных направлений в разрезе выделенных объектов анализа (анализ рынка, анализ потребителей, анализ конкурентов, анализ поставщиков и посредников, анализ товаров, анализ производства и продаж, анализ цен, анализ продвижения товаров, работ, услуг), позволяющий получить целостную картину о характере влияния факторов внутренней и внешней среды функционирования корпорации;
- содержание стратегического экономического анализа, учитывающие результаты систематизации аналитических процедур и совокупности показателей по каждому объекту анализа, что позволило обосновать стратегический экономический анализ как инструмент достижения целевых эффектов стратегического управления корпорацией;
- организационный механизм стратегического экономического анализа корпорации, включающий схему взаимодействия координаторов,

организаторов и исполнителей в процессе проведения анализа, распределения должностных обязанностей между ними в процессе его проведения и ответственности за достижение целевых эффектов, что позволяет исключить дублирование выполняемых в ходе проведения стратегического экономического анализа функций;

- статистическую модель прогнозирования объемов потребления производимого товара корпорации, учитывающую сезонность потребления, влияние фактора времени, позволяющая осуществить корректировку производственно-сбытовой программы, снизить риски затоваривания и повысить эффективность управления продажами;

- методический подход к анализу и оценке альтернативных вариантов выбора поставщика, позволяющий на основе системы показателей (коэффициент участия поставщика в кооперативных поставках, коэффициент качества продукции, коэффициент ритмичности поставки, коэффициент конкурентоспособности поставщика) ранжировать поставщиков по классам предпочтительности и сформировать портфель надежных поставщиков, что позволяет обеспечивать бесперебойный процесс поставок сырья и материалов.

Оценивая в целом положительно результаты исследования, в частности подтверждая необходимость улучшения организации стратегического экономического анализа (СЭА) и исключение дублирования при его выполнении, не совсем ясно кто выступает координатором согласованности действий участников СЭА и как выглядит механизм синхронизации их работы.

Однако отмеченное замечание не влияет на общую положительную оценку результатов исследования. В целом диссертация Селютиной Т.С. представляет завершенное исследование, решающее определенные хозяйственные задачи по развитию организационно-методического обеспечения стратегического экономического анализа деятельности корпорации, что является основанием для присуждения Селютиной Татьяне Сергеевне ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры статистики и экономического анализа  
Национального университета биоресурсов  
и природопользования Украины  
29.11.2019г.

В.К. САВЧУК

Контактная информация:

Национального университета биоресурсов

и природопользования Украины (НУБиП Украины)

Адрес: 03041, ул. Героев Оборона, д.15, п. Киев, Украина

тел.: (044) 527-82-36

E-mail: [statistics1973@ukr.net](mailto:statistics1973@ukr.net)

